

### **1<sup>er</sup> semestre bajo la responsabilidad de la Università di Trento**

- Legislación comercial europea e internacional (5 ECTS)
- Gestión de recursos humanos y comportamiento organizativo (5 ECTS)
- Sistemas de información y TIC (5 ECTS)
- Contabilidad internacional (5 ECTS)
- Gestión estratégica internacional (5 ECTS)
- Proyecto de consultoría (5 ECT)

### **2 semestre bajo la responsabilidad de la Université de Savoie, Annecy**

- Estadística aplicada a la investigación de mercados (5 ECTS) y programa intensivo en euroencuestas (5 ECTS)
- Gestión de la cadena de suministro (5 ECTS)
- B2B y negociaciones empresariales (5 ECTS)
- Comunicación Transcultural (5 ECTS)
- Comportamiento del cliente (5 ECTS)

### **3<sup>er</sup> semestre bajo la responsabilidad de la the Universität Kassel**

- Política económica global (5 ECTS)
- Finanzas / modulo parcial «Finanzas corporativas» (2 ECTS)
- Gestión de marketing internacional (5 ECTS)
- Gestión de la distribución comercial (5 ECTS)
- Servicios y Calidad / módulo parcial «Gestión de servicios» (3 ECTS)
- Tesis de máster /módulo parcial «Memoria intermedia y presentación» (10 ECTS)

### **4<sup>o</sup> semestre bajo la responsabilidad de la Universidad de León**

- Estructura económica europea (5 ECTS)
- Finanzas / modulo parcial «Mercados financieros & Valoración de activos» (3 ECTS)
- Innovación y Gestión del Conocimiento (5 ECTS)
- Servicios y Calidad / modulo parcial «Gestión de la Calidad» (2 ECTS)
- Beca en prácticas (10 ECTS)
- Tesis de máster – módulo parcial «Memoria final y lectura» (5 ECTS)

(3) Todos los módulos son obligatorios. La carga de trabajo de cada semestre corresponde a 30 créditos. Un crédito representa una carga aproximada de 30 horas (asistencia a clase, preparación y estudio, preparación y realización de exámenes).

### **Proyecto de consultoría**

Cada estudiante tiene que participar en un proyecto de consultoría durante el primer semestre que consistirá en una investigación aplicada para una compañía. El proyecto de consultoría es un trabajo en grupo. La calificación se basa en la evaluación de la compañía, un informe por escrito y una presentación oral. Se han de identificar las contribuciones individuales. La calificación final esta formada a partes iguales por cada uno de estos tres requisitos.

### **Tesis de máster y su lectura**

(1) A la tesis de máster y a su lectura se asignan 15 créditos (10 créditos por una memoria intermedia de tesis de máster, incluida su presentación y 5 créditos por la memoria final de tesis de Máster, incluida su lectura).

(2) El tema de la tesis de máster se define en el tercer semestre bajo solicitud del estudiante. El tiempo total de trabajo para la tesis de máster es aproximadamente de 8 semanas durante el 3<sup>er</sup> semestre y 4 semanas durante el 4<sup>o</sup> semestre. Se asigna un tiempo específico en los correspondientes horarios.

(3) Al finalizar el tercer semestre, se ha de presentar al (los) supervisor(es) y compañeros el progreso del trabajo de la tesis de máster, en base a una memoria intermedia. La tesis ha de ser leída finalmente, tras completarla, al final de cuarto semestre. Además del candidato, el revisor y un observador (con preferencia un segundo revisor) participarán en la lectura final. La lectura final debe acordarse dentro de las doce semanas previas a la entrega de la memoria final.

(4) Las dos memorias de tesis de máster deben entregarse al Comité de evaluación a su debido tiempo (en cada caso se entregarán dos copias en papel encuadernadas y una copia en formato electrónico).

(5) Los porcentajes para la calificación de las presentaciones y las memorias escritas son del 30% y 70% respectivamente. Habrá una evaluación total al final. La memoria intermedia y su presentación obtendrán una calificación de apto o no- apto. En este último caso la tesis de máster puede ser repetida al completo una única vez al finalizar los estudios.

## **Becas en prácticas y presentación**

(1) El programa de máster incluye una beca en prácticas obligatoria de tres meses; debe realizarse en una compañía o institución seleccionada por el EMBS. La responsabilidad sobre las becas en prácticas recae en la Universidad de León. La beca será recompensada con 10 créditos.

(2) Para la evaluación se considerará una memoria de la beca y la evaluación de la compañía. Para la calificación la memoria representa un 70% y la evaluación de la compañía un 30%.

## **5.5- EVALUACIÓN Y CALIFICACIONES**

(1) La calificación final del programa de máster se calcula como una media aritmética ponderada de las calificaciones de los módulos, incluyendo el proyecto de consultoría, la tesis de máster y la beca en prácticas. La ponderación corresponde a sus créditos ECTS.

(2) Por razones de transparencia y además de la calificación a la que se refiere el párrafo (1), la Comisión de evaluación también define una calificación la cual es equivalente al Sistema Europeo de Transferencia de créditos (ECTS), en base a un promedio de 3 promociones:

A = el 10% con mejor puntuación de los candidatos aprobados en una promoción (equiparable a un rendimiento excelente);

B = el siguiente 25% de los candidatos aprobados en una promoción (equiparable con un rendimiento por encima de la media);

C = el siguiente 30% de los candidatos aprobados en una promoción (equiparable con un rendimiento promedio);

D = el siguiente 25% de los candidatos aprobados en una promoción (equiparable con un rendimiento por debajo de la media);

E = el siguiente 10% de candidatos aprobados en una promoción (equiparable con un rendimiento muy por debajo de la media, aunque suficiente);

F = no se han alcanzado los criterios mínimos

(3) Las evaluaciones de los módulos, que consisten en diferentes parciales o varios exámenes, se calculan en base a medias aritméticas de las respectivas partes, ponderadas con los créditos correspondientes.